

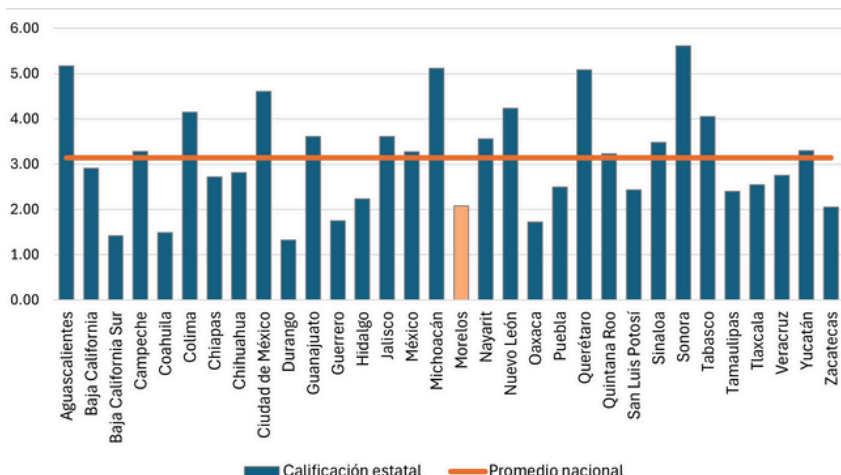
Morelos

Posición: **26**

Puntaje 2025: **2.1**

Puntaje 2021: **3**

Centros de datos: **0.33**



Estado de la política digital estatal

Morelos cuenta con una nueva arquitectura jurídica e institucional reciente que sienta las bases para la transformación digital estatal. La Ley de Transformación Digital del Estado de Morelos y la creación de la Agencia de Transformación Digital, adscrita a la Jefatura de la Oficina de la Gubernatura, constituyen un avance importante para dotar de rectoría, atribuciones y coordinación a la política digital.

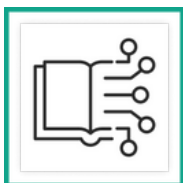
El estado presenta avances puntuales en marco jurídico, autoridad digital y economía digital, pero aún carece de diagnósticos, lineamientos y políticas sectoriales que orienten los esfuerzos de conectividad. La EPDE25 muestra que Morelos tiene la oportunidad de consolidar estos elementos en el arranque de la nueva administración y estructurar su política basada en evidencia.

Hallazgos del ecosistema digital



Morelos presenta avances en Marco jurídico (E2), Autoridad digital (E3) y Economía digital (E7). En contraste, requiere fortalecer Diagnóstico integral (E1), Infraestructura digital (E4), Inclusión digital (E5), Gobierno digital (E6), Ciberseguridad (E8), Educación digital (E9) y Salud digital (E10).

1. Fortalezas actuales



Marco jurídico: la Constitución local y la nueva Ley de Transformación Digital del Estado de Morelos establecen principios, obligaciones y lineamientos para la digitalización de trámites y servicios, la gobernanza de datos, el gobierno abierto, la infraestructura tecnológica y la conectividad. Este cambio permitirá a la nueva administración atajar los rezagos observados en años anteriores y alinearse desde el inicio con el nuevo modelo nacional para la simplificación de trámites.



Autoridad digital: la nueva Agencia de Transformación Digital cuenta con titular, facultades expresas y direcciones operativas responsables de infraestructura tecnológica, seguridad informática y operación de plataformas. Su diseño institucional permite coordinar esfuerzos transversales en modernización administrativa y está considerando su planeación con las nuevas leyes del sector y en coordinación con la ATDT.



Economía digital: el Plan Estatal de Desarrollo reconoce la importancia de la ciencia, la tecnología y la innovación para el crecimiento económico. La reciente instalación del Consejo de Inversiones del Estado y el proyecto Invierte en Morelos son prometedoras muestras de un modelo permanente de colaboración público privada. Asimismo, se impulsan programas como Mujeres Pyme, vinculados a la digitalización empresarial y comercio electrónico.

2. Retos identificados

1. **Elaborar un diagnóstico integral del ecosistema digital** que identifique la situación real de oferta y demanda de servicios en el estado, que genere un padrón de infraestructura pública, que recopile información de uso de servicios digitales para las acciones enmarcadas en el nuevo modelo nacional e identifique los actores del ecosistema digital local.
2. **Diseñar la política de infraestructura digital** que mapee la infraestructura del estado, identifique las regiones a conectar y establezca etapas progresivas y promueva un modelo homologado de trámites para el despliegue.
3. **Elaborar una política de inclusión digital** que contemple la atención directa a localidades con brecha digital de acceso y considere programas de alfabetización y entrega de equipamiento TIC a grupos prioritarios.
4. **Considere la incorporación de políticas de ciberseguridad** en el proceso de elaboración de la política de gobierno digital y abierto.
5. **Incorporar la visión de ecosistema digital** en los sectores de educación y salud dado que requieren mayores capacidades de conectividad para transitar de gestión administrativa en escuelas y hospitales, al aprovechamiento de capacidades para telemedicina y TIC aplicadas al proceso de enseñanza.

3. Acciones sugeridas a corto plazo

- Elaborar un diagnóstico integral del ecosistema digital que sirva como base para la elaboración de la política digital rectora.
- Desarrollar una estrategia estatal de infraestructura digital basada en evidencia con criterios de inclusión digital y con coordinación municipal para el despliegue de infraestructura.
- Incorporar la política digital de ciberseguridad en el proceso de diseño de la política de gobierno digital que se alineará al modelo nacional.
- Incorporar la visión transversal del ecosistema digital en el proceso de planeación de las políticas sectoriales y proyectos especiales.

Morelos ha dado pasos estratégicos con la creación de la nueva ley y el establecimiento de la nueva Agencia. El siguiente paso es traducir las capacidades institucionales en la elaboración de un robusto diagnóstico que sirva como guía de las políticas públicas digitales y los proyectos que permitan la construcción continua de su ecosistema digital.

Elemento 11. Preparación para albergar centros de datos

Morelos cuenta con una base institucional relevante en un momento idóneo de inicio de gobierno para planear un proceso de atracción del sector de centros de datos, dada su posición geográfica como nodo de conectividad en el transporte.

Hallazgos

Diagnóstico especializado: aún no hay un diagnóstico general del ecosistema digital y, por tanto, no se ha elaborado un estudio técnico sobre la evaluación de características del estado para albergar centros de datos.

Autoridad promotora. La nueva Agencia tiene atribuciones generales sobre infraestructura digital para ser un interlocutor en la materia.

Marco normativo: dado que la ley es de reciente creación, aún no hay lineamientos o regulación derivada que abunde en disposiciones técnicas sobre centros de datos.

Infraestructura digital: aún no hay una política de infraestructura para el estado, por lo cual no hay definiciones públicas de consideración de centros de datos.

Guía administrativa: por ahora no se identifica un proyecto que tenga como finalidad acompañar al sector en su instalación.

Incentivos: no se identificaron políticas de incentivos dirigidos a infraestructura digital avanzada.